

## **Beratungsbausteine zur proaktiven Gestaltung des demografischen Wandels in Unternehmen**

- Sensibilisierungsworkshop zum Thema „Demografischer Wandel in Deutschland und Europa – Herausforderungen an alternde Belegschaften in Unternehmen“
- Durchführung von Altersstrukturanalysen mit Schlüsselvariablen und unternehmensspezifisch definierten Hochrechnungen für die Zukunft (ASTRA®)
- Interpretation von Altersstrukturanalysen: Identifizierung von Auffälligkeiten, Hypothesenbildung, Anforderungen an vertiefende Datenerhebung,
- Demografie-Audit zentraler Gestaltungsfelder im Betrieb, kriterienorientierte Bewertung von Erfüllungsgrad und Handlungsbedarf, Herausarbeitung von messbaren Zielgrößen und Formulierung eines Monitoringkonzeptes (Strategie-Cockpit Age<sup>2</sup>®)
- Beratungsbaustein „Projektmanagement zum Aufbau eines demografiefesten Personalmanagements“ oder externes Projektmanagement eines betriebsintern aufgelegten Projekts „Gestaltung des demografischen Wandels“
- Organisation (ggf. Mediation) der Zusammenarbeit von Arbeitgeber und betrieblicher Interessensvertretung zur gemeinsamen Zielverfolgung; ggf. Mitarbeiterbefragung zur Gewinnung von Daten über die Einstellung und das Belastungsempfinden der Beschäftigten
- Training von Führungskräften „Herausforderungen/Anforderungen an das Führungsverhalten vor dem Hintergrund alternder Belegschaften“ (Sensibilisierung, Wertschätzung unterschiedlicher Altersgruppen, Umgang mit Erwartungshaltungen der Belegschaft, Gesprächsführung, Einsatz von Personalinstrumenten)
- Prüfung der gegenwärtig verwendeten Instrumente/Verfahren/Konzepte der Personalarbeit und der Arbeitsgestaltung auf Demografietauglichkeit, ggf. Anpassung oder Ersatz
- Implementierung von demografiefesten Lösungskonzepten, z.B. Wissenstransfer tandems, Identifizierung Leichttätigkeiten, Qualifizierungskonzepte, Gesundheitsmanagement, strukturierte Mitarbeitergespräche, Kompetenzprofile, Personaleinsatzmatrix, Kooperationskonzept Schule-Betrieb etc.

gez. Dezember 2007, Dr. Thomas Langhoff